

### Gry dwuosobowe o sumie zero

**Przykład 1.** Dwaj producenci pewnego wyrobu sprzedają swe wyroby na rynku, którego wielkość jest stała. Aby zwiększyć swój udział w rynku sprzedają swe wyroby na rynku, którego wielkość jest stała. Aby zwiększyć swój udział w rynku (przejąć część klientów konkurencyjnego przedsiębiorstwa), każde z nich może zastosować jedną

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>
A <sub>1</sub>	3	2	1
A <sub>2</sub>	4	1	-3
A <sub>3</sub>	5	0	-5

z trzech strategii marketingowych.

W tabelicy podano wzrost udziału w rynku (%) przedsiębiorstwa A (spadek udziału przedsiębiorstwa B) w zależności od podjętych przez przedsiębiorstwa decyzji.

Znaleźć optymalne strategie marketingowe dla obu przedsiębiorstw.

**Rozwiązanie.** Z założenia o stałości rynku wynika, że zwiększenie w nim udziału przedsiębiorstwa A jest równoznaczne z zmniejszeniem udziału przedsiębiorstwa B. Jeżeli menedżer przedsiębiorstwa A wybierze strategię A<sub>2</sub>, to udział w rynku tego przedsiębiorstwa wzrośnie o 4%, gdy przeciwnik wybierze B<sub>1</sub>, wzrośnie o 1% gdy przeciwnik wybierze B<sub>2</sub> lub spadnie o 3% gdy przeciwnik wybierze B<sub>3</sub>.

Menedżer przedsiębiorstwa A dąży do tego, by możliwie maksymalnie zwiększyć swój udział w rynku, menedżer B będzie dążył do minimalizacji straty swego udziału w rynku. Gracze podejmują decyzję równocześnie, niezależnie od siebie, nie wiedząc jaką decyzję podejmie przeciwnik.

Obaj gracze grają ostrożnie, licząc się z najmniej korzystną sytuacją. Gracz A dla każdej swojej strategii określa minimalną wygraną (zakładając, że przeciwnik wybierze najbardziej niekorzystną dla niego strategię).

Gracz A stosuje regułę maxmin, czyli:

$$v_A = \max_i \left\{ \min_j a_{ij} \right\}$$

Gracz B dla każdej swej strategii określa maksymalną przegraną, stosuje regułę minimax, czyli:

$$v_B = \min_j \left\{ \max_i a_{ij} \right\}$$

Poszukiwanie przez graczy optymalnych strategii obrazuje poniższa tabela:

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>	<b>min a<sub>ij</sub></b>	
A <sub>1</sub>	3	2	1	<u>1</u>	← $v_A = \max_i \left\{ \min_j a_{ij} \right\}$
A <sub>2</sub>	4	1	-3	-3	
A <sub>3</sub>	5	0	-5	-5	
<b>max a<sub>ij</sub></b>	5	2	<u>1</u>		
			$v_B = \min_j \left\{ \max_i a_{ij} \right\}$		

Jeżeli (jak w tym przypadku) maksymalna z minimalnych wygranych jest równa minimalnej z maksymalnych przegranych, to mówimy, że **istnieje rozwiązanie gry w zbiorze strategii czystych** (gra ma **punkt siodłowy**). W naszym przykładzie punkt siodłowy gry istnieje na przecięciu pierwszego wiersza i trzeciej kolumny (optymalnych strategii graczy).

Punkt siodłowy jest jednocześnie wartością gry  $v$ , i wynosi w tej grze 1.

Menedżer przedsiębiorstwa A powinien więc wybrać strategię marketingową  $A_1$  i wtedy bez względu na decyzję przedsiębiorstwa B zwiększy swój udział w rynku co najmniej o 1%. Przedsiębiorstwo B powinno wybrać strategię  $B_3$  i wtedy, bez względu na decyzję menedżera przedsiębiorstwa A, straci nie więcej niż 1% udziału w rynku.

**Przykład 2.** Macierz wypłat ma poniższą postać. Rozwiązać zadanie przy założeniach z poprzedniego zadania.

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>
A <sub>1</sub>	3	-3	7
A <sub>2</sub>	-1	4	2
A <sub>3</sub>	0	-4	4

**Rozwiązanie.** Sprawdźmy, czy

istnieje dla tej gry punkt siodłowy.

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>	min a <sub>ij</sub>	$v_A = \max_i \{ \min_j a_{ij} \}$
A <sub>1</sub>	3	-3	7	-3	
A <sub>2</sub>	-1	5	2	<u>-1</u>	
A <sub>3</sub>	0	-4	4	-4	
max a <sub>ij</sub>	<u>3</u>	5	7		
$v_B = \min_j \{ \max_i a_{ij} \}$					

Ponieważ  $v_A \neq v_B$  to gra nie ma rozwiązania w zbiorze strategii czystych. Dla każdego gracza należy określić strategię mieszane. **Strategia mieszana jest kombinacją strategii czystych stosowanych z odpowiednimi prawdopodobieństwami.**

Optymalną strategię dla gracza A można zapisać:  $(p_1 \ p_2 \ p_3)$ , a optymalną strategię mieszaną dla gracza B jako:  $(q_1 \ q_2 \ q_3)$ . Gdzie  $p_i, q_i$  to prawdopodobieństwa zastosowania przez graczy odpowiednich strategii.

Przed przystąpieniem do wyznaczania strategii mieszanych należy (o ile to możliwe) zredukować macierz wypłat (zmniejszyć jej rozmiary) przez wykreślenie tzw. **strategii zdominowanych** (strategii jawnie niekorzystnych dla każdego z graczy).

Porównajmy najpierw trzy strategie gracza A. Jak łatwo zauważyć strategia  $A_3$  daje w każdym przypadku strategie niższe niż  $A_1$ . Gracz A nie powinien nigdy stosować strategii  $A_3$  (jest to strategia zdominowana przez  $A_1$ ).

W przypadku gracza B, strategia  $B_3$  daje zawsze większe przegrane niż  $B_1$ . Gracz B nie będzie więc używał strategii  $B_3$  (jest to strategia zdominowana przez  $B_1$ ). Po wykreśleniu strategii zdominowanych otrzymujemy nową macierz gry:

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>	min a <sub>ij</sub>
A <sub>1</sub>	3	-3	7	-3
A <sub>2</sub>	-1	5	2	<b>-1</b>
A <sub>3</sub>	0	-4	4	-4
max a <sub>ij</sub>	<b>3</b>	5	7	

Każdy

z graczy powinien stosować zatem tylko dwie strategie: gracz A strategię  $A_1$  z prawdopodobieństwem  $p_1$ ,  $A_2$  z prawdopodobieństwem  $p_2$ , gracz B strategię  $B_1$  z prawdopodobieństwem  $q_1$ ,  $B_2$  z prawdopodobieństwem  $q_2$ .

Wygrana gracza A w przypadku, gdy gracz B będzie stosował strategię  $B_1$ , wyniesie:  $v_A = 3p_1 - p_2$ .

Natomiast, gdy gracz B będzie stosował strategię  $B_2$ :  $v_A = -3p_1 + 5p_2$ .

Ponadto  $p_1 + p_2 = 1$ .

Stąd:

$$3p_1 - p_2 = -3p_1 + 5p_2$$

$$3p_1 - (1 - p_1) = -3p_1 + 5(1 - p_1)$$

Rozwiązaniem powyższego równania jest:  $p_1 = \frac{1}{2}$ , zatem  $p_2 = \frac{1}{2}$ .

Wstawiając obie wartości do  $v_A = -3p_1 + 5p_2 = 3p_1 - p_2$  otrzymujemy  $v_A = 1$ .

Optymalną strategię dla gracza A możemy więc zapisać jako:  $\begin{pmatrix} A_1 & A_2 & A_3 \\ \frac{1}{2} & \frac{1}{2} & 0 \end{pmatrix}$ .

Podobnie dla gracza B otrzymujemy :

$$v_B = 3q_1 - 3q_2 \text{ oraz } : v_B = -q_1 + 5q_2.$$

Stąd:

$$3q_1 - 3q_2 = -q_1 + 5q_2$$

$$3q_1 - 3(1 - q_1) = -q_1 + 5(1 - q_1)$$

Rozwiązaniem powyższego równania jest:  $q_1 = \frac{2}{3}$ , zatem  $q_2 = \frac{1}{3}$ . Zatem podstawiając otrzymujemy:  $v_B = \frac{1}{3}$ .

Optymalną strategię gracza B możemy zapisać jako:  $\begin{pmatrix} B_1 & B_2 & B_3 \\ \frac{2}{3} & \frac{1}{3} & 0 \end{pmatrix}$ .